

réunis à Washington lui donnent une nouvelle dimension, ringardisant le G8, le club des pays riches créé en 1976 et désormais trop étiqué. Il faut alors arrêter l'hémorragie financière en nationalisant des banques et en bâtissant des plans de relance spectaculaires. En cet automne 2008, le premier sommet du G20 s'achève sur une leur d'espoir, et rendez-vous

que sortent de Pittsburgh des décisions susceptibles de remettre à l'endroit le monde de la finance. Il reste encore quelques heures aux dirigeants du G20 pour ne pas les décevoir. ■

RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ
DES ENTRETIENS
SUR
LA TRIBUNE.fr

Pierre Bellon : « Réhabiliter le principe de l'intervention des autorités politiques »

POUR ÉVITER QUE LA CRISE NE SE RÉPÈTE, j'énoncerai quelques principes. Le premier est celui du rôle de l'État. Pendant vingt-cinq ans, une vague de dérégulation n'a cessé de se propager : or ce mythe de l'autorégulation s'est effondré, et, sans l'intervention des autorités politiques, la crise aurait été aussi grave que celle de 1929. Deuxième principe, les solutions seront globales car la mondialisation est irréversible. Cela suppose que le G20 devienne un gouvernement économique mondial. Le troisième principe est l'exemplarité, que ce soit pour les rémunérations des patrons ou pour les institutions. Le quatrième principe est celui de la transparence, trop partiellement appliquée aujourd'hui.



Pierre Bellon, président du conseil d'administration de Sodexo

Jean-Claude Mailly : « Faire respecter les normes internationales du travail »

TOUT MONTRE QUE SANS L'INTERVENTION DES POUVOIRS publics et sans règle, la logique de marché est génératrice d'inégalités, d'exclusions et de crise. Il faut donc que les normes internationales du travail deviennent des critères de conditionnalité pour les activités économiques, monétaires et financières. Cela signifie qu'elles doivent être appliquées, contrôlées et faire l'objet de sanctions en cas de non-respect. Il faut aussi, deuxième priorité, que les activités financières soient décloisonnées et réglementées.



Jean-Claude Mailly, secrétaire général de FO

Guillaume Pepy : « Bâtir une nouvelle croissance à l'abri des errements anciens »

LA VÉRITABLE QUESTION qui sera posée au G20 sera celle de la croissance, d'une nouvelle croissance qui ne soit pas bâtie sur des errements anciens. Dans cette perspective, il faudra notamment favoriser davantage la recherche, réhabiliter l'industrie et s'écarter des mécanismes strictement financiers qui se sont mis à dériver, entraînant toute l'économie. La question des rémunérations et des bonus en est la manifestation la plus symbolique. La France a raison d'engager ce combat, même s'il n'est pas gagné, car il n'est pas envisageable de voir les mêmes acteurs recommencer comme avant, suscitant l'incompréhension de chacun.



Guillaume Pepy, président de la SNCF

effondré.

Pierre Bellon,
président
de Sodexo

« tout ça pour ça ! »,
remettent
toujours à demain
leur décision.
Philippe Citerne,
ancien directeur général
délégué de la Société
Générale

PHOTOS: AP/RENÉ SEA

Loïc Quentin de Gromard : « Harmoniser les normes comptables »

SUR LES BONUS DES TRADERS, NE RÉVONS PAS : aucune entreprise américaine n'acceptera qu'une autorité puisse imposer des limites dans les rémunérations qu'elles souhaitent verser. En revanche, on peut espérer que la financiarisation de l'économie soit tempérée par l'adoption de règles prudentielles qui s'imposent à toutes les banques, notamment un niveau nettement accru de fonds propres minimaux. Cela suppose une harmonisation des normes comptables et la définition de règles en matière de titrisation. Par exemple en imposant aux banques qu'elles conservent dans leur bilan un ratio de l'ordre de 20 % à 30 % de leurs crédits.



Loïc Quentin de Gromard, président-directeur général de Saverglass

Pierre-Yves Levy : « Limiter les revenus de la spéculation »

LES REVENUS TIRÉS DE SIMPLES ÉCHANGES FINANCIERS spéculatifs sont anormalement élevés. Les limiter par des décisions prises au G20 incitera les intéressés à s'enrichir en travaillant dans un secteur plus productif pour l'ensemble de la collectivité, et à développer le tissu des PME, qui produisent réellement la richesse. Le développement durable passe aussi par la préservation des écosystèmes socio-économiques. L'incitation à l'achat responsable des groupes industriels mondialement implantés facilitera cette préservation.



Pierre-Yves Levy, président de Outilacier, société de négoce industriel

Maurice Lévy : « Réaffirmer le maintien des principes de libre-échange »

LA PREMIÈRE MESURE, C'EST LA VOLONTÉ COMMUNE de maintenir les plans de relance, jusqu'au moment où la reprise se fera réellement sentir. Le G20 doit aussi réaffirmer avec des actes forts le maintien des principes de libre-échange qui ont permis la globalisation. Il faut aussi décider d'une vraie coordination des régulateurs des marchés financiers. On en est très loin. Enfin, pour ce qui concerne les rémunérations, plus qu'un plafond des bonus et autres gratifications, il me semble que des principes clairs seraient plus réalistes. En l'occurrence, les deux principes créés par les Français, celui du bonus-malus et celui de l'étalement dans le temps, me paraissent tout à fait adaptés.



Maurice Lévy, président du directoire de Publicis

LA TRIBUNE

POLITIQUE | BUSINESS | FINANCE

En partenariat avec

BFM RADIO
LA RADIO DE L'ÉCO
N° 4297
France métropolitaine
 +32.200
Chômeurs
supplémentaires
(en août, en nombre)

+18.100

Catégorie A-8-C Catégorie A

Chômage : la mauvaise nouvelle du mois d'août

La France compte 3,7 millions de demandeurs d'emploi, toutes catégories confondues. **PAGE 6**

CAC 40 3.758,36 PTS ↘ -1,66%

FTSE 100 5.079,27 PTS ↘ -1,17%

DAX 30 5.605,21 PTS ↘ -1,70%

EURO 1,4690 \$ ↘ -0,27%

PÉTROLE WTI 66,30 \$/BARIL ↘ -2,94%

INDICATEURS DU JEUDI 24 SEPTEMBRE 2009

NUMÉRO SPÉCIAL SOMMET DE PITTSBURGH

20 patrons jugent le G20

« La Tribune » a recueilli les préconisations de vingt dirigeants de vingt dirigeants pour réformer le capitalisme. Un souhait unanime : la finance doit être mise au service de l'économie réelle.

Vaccin anti-sida, un espoir mais à long terme

Sanofi-Aventis a dévoilé les résultats encourageants d'un test en Thaïlande.

PAGE 12

Christopher Viehbacher,
directeur général
de Sanofi-Aventis, hier lors
de l'annonce.


L'ESSENTIEL
POLITIQUE

CLUB MED GYM trouve un se-

 Pittsburgh
Welcome

 Dans le centre
de Pittsburgh,
le centre hôtel de

 LA
CAHIER SPÉCIAL
GÉRER DANS LA CRISE 2009