



# CATEGORIE N°1 : RELATIONS FOURNISSEURS, FILIERE PROFESSIONNELLE, ECOSYSTEME

Dominique CHESNEAU  
Pierre-Yves LEVY  
Samuel BARBARIN

SNCF  
OUTILACIER  
ATI



## 3 ACTEURS COMPLÉMENTAIRES DU DÉVELOPPEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME INDUSTRIEL TERRITORIAL





# 1/ PRÉSENTATION DES 3 ACTEURS COMPLÉMENTAIRES :

## L'Industriel

### SNCF – MATÉRIEL

Maintenance du Matériel Ferroviaire



22,7 Md€ de CA



200 000 collaborateurs  
17 000 au Matériel

La division MATÉRIEL de la SNCF assure la maintenance préventive et curative du matériel roulant avec le support de ses Technicentres Industriels et de Maintenance, répartis sur le territoire.

## Le Distributeur

### OUTILACIER

” Distributeur Responsable ”



30,5 M€ de CA



30 collaborateurs

OUTILACIER distribue à une clientèle industrielle, les produits et fournitures nécessaires à l'action productive, ou qui assurent la maintenance des installations de cette clientèle.

## Le Fabricant

### AT Industrie

Concepteur et Fabricant d'Accès Techniques



2,7 M€ de CA



19 collaborateurs

ATI étudie, conçoit, et fabrique des solutions d'accès en hauteur sécurisées (escabeaux, passerelles, docks...), sur la base de profilés métallurgiques ou composites, coupés, soudés, et assemblés.



**OUTILACIER**

OUTILLAGE  
FOURNITURES INDUSTRIELLES

**A T**

**Industrie**



## 2/ ORIGINE ET SUPPORT DE LA DÉMARCHE :

### Besoins

- Recherche de performance économique en TCO
- Diversification de ses approvisionnements
- Adaptation à ses besoins variés
- Délais et réactivité
- Sécurité et innovations
- Développement des territoires
- Politique PME

### Intermédiation structurante

- La mise en œuvre du concept de : 'Distributeur Responsable'
- Recherche de fournisseurs adaptatifs, collaboratifs
- Réponse aux demandes variées des clients et prospects
- Implication dans l'innovation
- Soutien financier à l'amorçage et au développement
- Titulaire de Contrats Cadres

### Ressources

#### La création en 2009 :

- Projet d'Entrepreneurs
- Equipe audacieuse, compétente, travailleuse
- Savoir-faire locaux historiques
- Réseau de sous-traitants sur le territoire

#### Les besoins du projet... :

- Commandes...
- Trésorerie...

**SNCF**



**OUTILACIER**

OUTILAGE  
FOURNITURES INDUSTRIELLES

**A T**

**Industrie**



### 3/ RÉSULTATS OBTENUS DANS UN CADRE RESPONSABLE ET COLLABORATIF :

#### Performance

- Produits économiquement viables
- Produits et concepts Innovants
- Produits sécuritaires
- Produits adaptatifs
- Réactivité et respect des délais
- Pertinence démontrée de la stratégie d'achat Territoires et PME

#### Pertinence de l'action

- Satisfaction client et fournisseur
- L'application concrète des concepts de :
  - ✓ 'Distributeur Responsable'
  - ✓ 'Créateur de liens, favorisant l'innovation et le partage de valeurs'
- Profitabilité partagée
- Fournisseur utile pour clients et prospects
- Développement du territoire

#### Développement

- 19 emplois directs en CDI en 6 ans + emplois indirects
- Dynamisation d'un territoire
- 30 % du CA sous traité en local
- Bâtiment industriel : 800K€
- Croissance à 2 chiffres
- Des concepts innovants
- De belles références : AIR-FRANCE, BOMBARDIER, BENETEAU, SNECMA...
- Export

**SNCF**



**OUTILACIER**  
OUTILLAGE  
FOURNITURES INDUSTRIELLES

**A T**

**Industrie**

## 4/ EXEMPLES D'INNOVATIONS AU SERVICE DE LA PERFORMANCE :

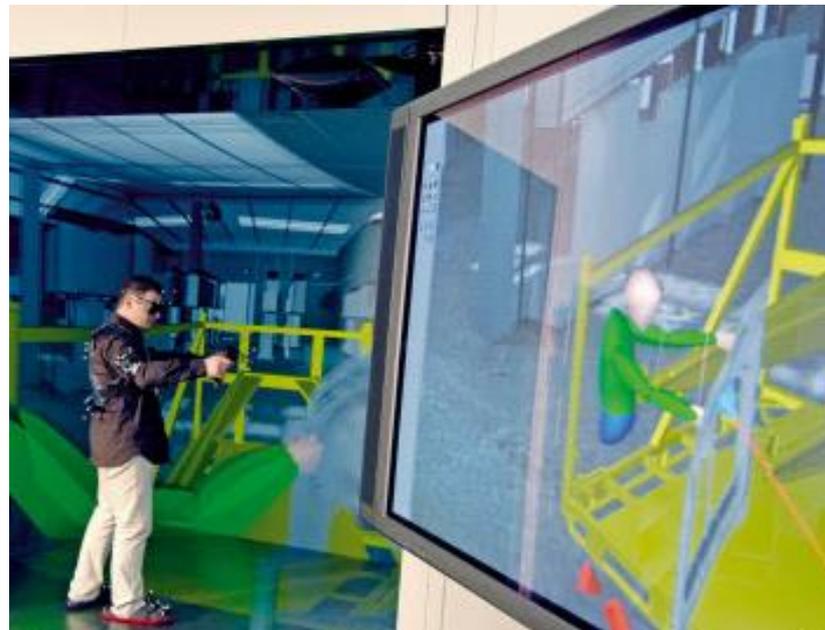
Innovation SNCF:

Plate forme d'intervention modulaire et adaptative  
Fruit de la collaboration active des 3 acteurs



Innovation processus avant fabrication:

Immersion 3D en prévisualisation opérationnelle,  
sur les moyens d'accès autour d'un BOEING 787





## 5/ LES OBJECTIFS ET L'AVENIR :

### L'avenir se prépare

**Cette collaboration entre trois acteurs complémentaires en est le symbole, au service du développement d'écosystèmes industriels**

**C'est donc un bel exemple à promouvoir, à suivre, et à dupliquer**

***C'est la raison de notre candidature conjointe et solidaire***





TROPHÉES DES ACHATS

# 6/ REMERCIEMENTS :

## A l'organisateur



**Marc DUMAS**  
Président de MDC  
Producteur de l'événement  
Animateur d'écosystèmes



Claire BRABEC-LAGRANGE  
Directeur Achats Groupe



Pascal DELVAL  
Directeur des Achats  
Indirects Groupe



Jean-Louis COUDRIILLIER  
VP Group Procurement  
& Group Efficiency



Thierry BELLON  
Délégué Général aux Achats



François LEPAUVRE  
Directeur Achats Groupe

## Aux membres du jury confirmés...



Pierre-Alexandre GOUMOT  
Directeur Achats Groupe



Franck DOUAU  
Président de l'ACA



Sébastien BRUNEL  
Directeur Achats Groupe



Sylvie NOEL  
Directeur Achats Groupe



Christian JOUAN  
Directeur Achats Groupe



Louis SCHMIDLIN  
Directeur Achats Groupe



Isabelle QUETTIER  
Directeur Achats Groupe



Pascal D'ORLANDI  
Directeur Général Des Achats



Daniel RIGHETTI  
Directeur Achats Groupe



Catherine LE FLOCH  
Directeur Achats Groupe

